

DÜNYA VE TÜRKİYE'DE 10 MART 2023  
İTİBARIYLA

MAKRO EKONOMİK GELİŞMELER VE  
İŞLETMELER İÇİN AKSİYON PLANI

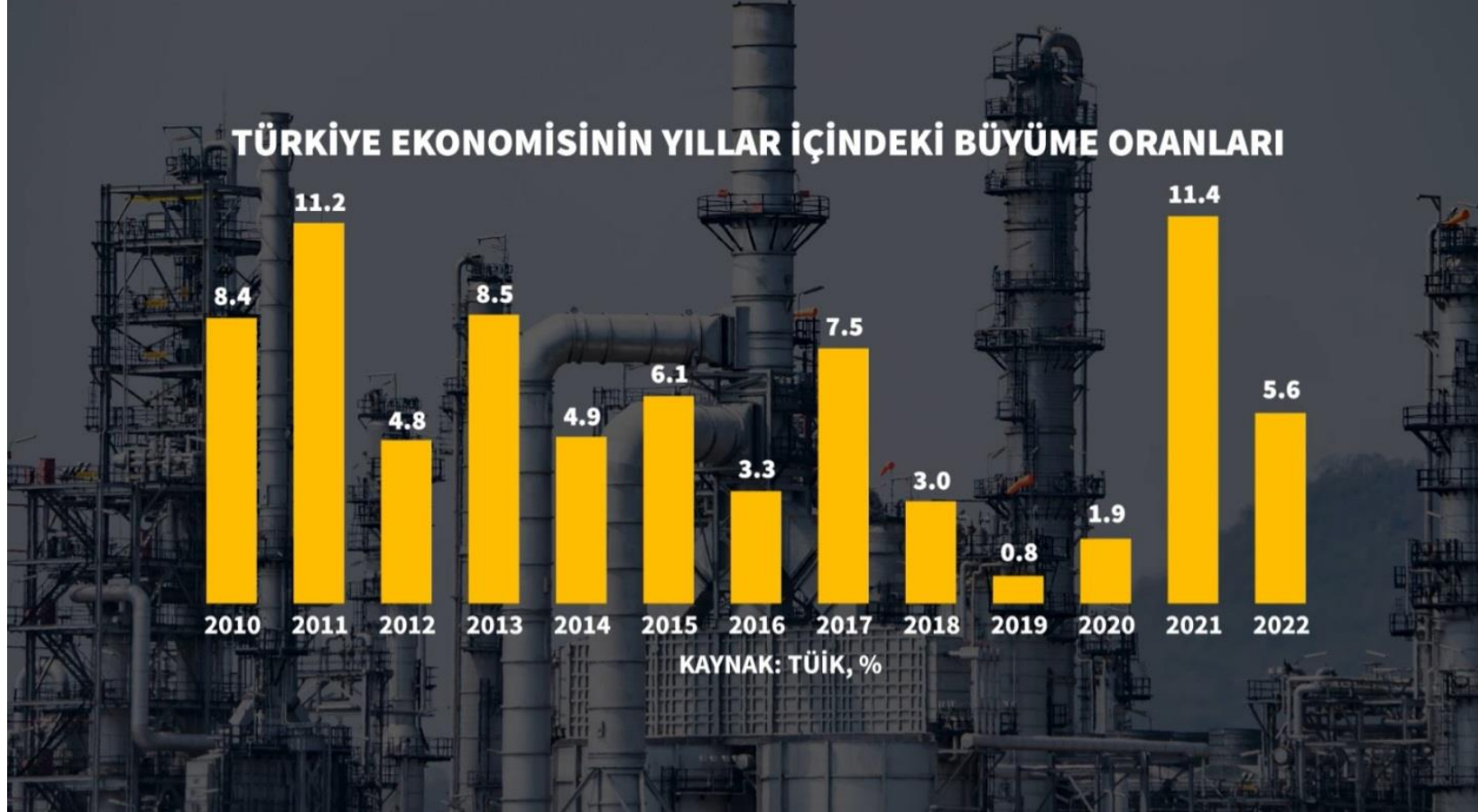
*Doç.Dr. Şevket SAYILGAN*  
*sevketsayilgan@gmail.com*

*twitter : sevketsayilgan1*  
*instagram: sevketsayilgan*

*10.03.2023*

# DEPREM ÖNCESİ

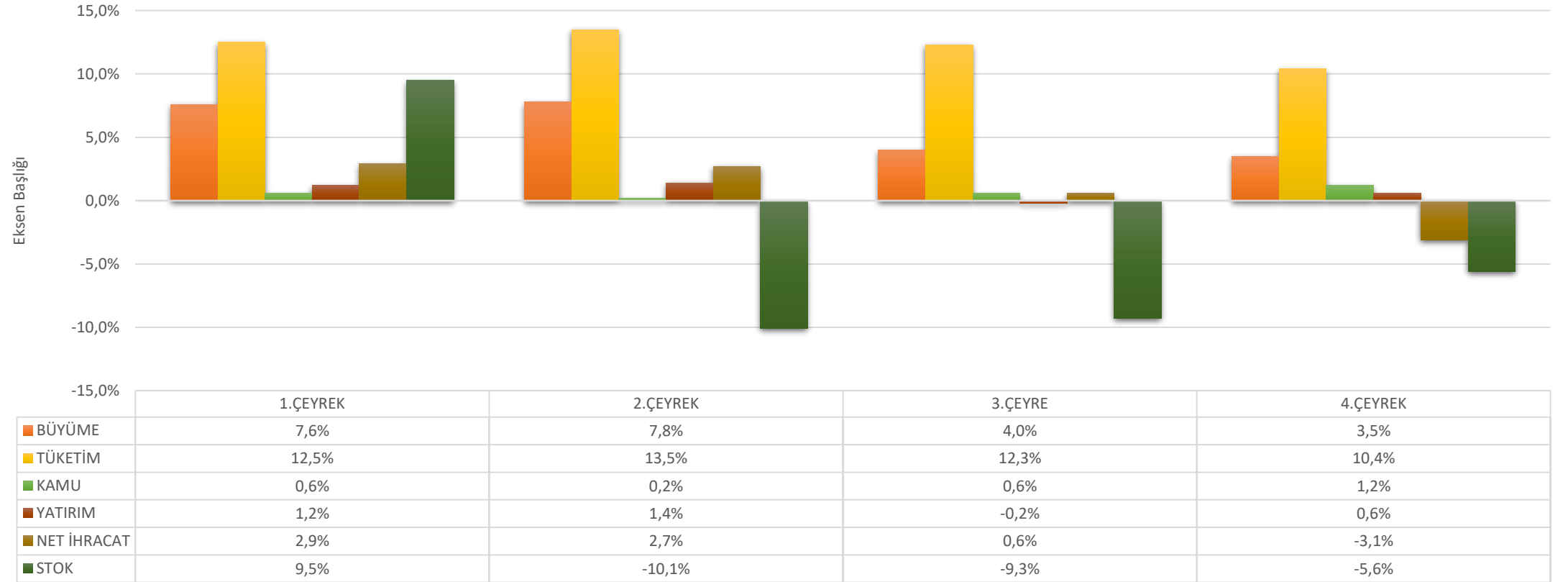
Büyüme dinamiğindeki etki azalarak devam ediyor...



# DEPREM ÖNCESİ

## Türkiye Ekonomisi

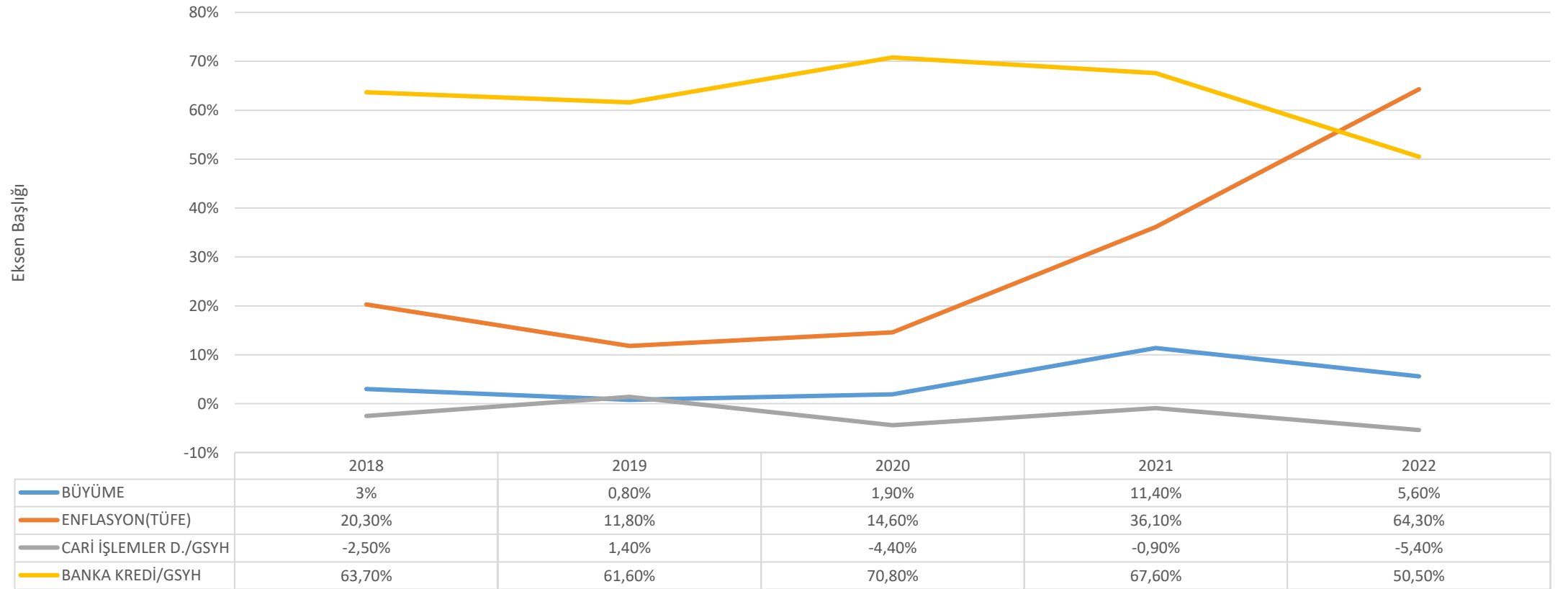
### 2022 YILI BÜYÜME VE ALT BİLEŞKELERİ



# DEPREM ÖNCESİ

Enflasyon, Büyüme, Cari Açık ve Kredi ilişkisi  
Döngünün tekrarı devam ediyor.

BÜYÜME-ENFLASYON-CARİ AÇIK-BANKA KREDİ İLİŞKİSİ



# DEPREM ÖNCESİ

Ekonomideki dinamikler dış ticaret olumsuz sinyaller veriyor...

YILLIK YÜZDE DEĞİŞİMLER								
	Sanayi üretimi	Perakende satış hacmi	İhracat miktarı	İthalat miktarı	İhracat fiyatı	İthalat fiyatı	GSYH	Net dış talep katkısı
2020-Q1	5,7%	7,5%	-2,4%	17,7%	-2,0%	-6,3%	4,4%	-4,0%
2020-Q2	-16,6%	-11,3%	-23,2%	-4,2%	-4,1%	-12,7%	-10,3%	-7,4%
2020-Q3	8,5%	9,6%	-2,1%	17,2%	-0,4%	-5,5%	6,5%	-8,7%
2020-Q4	10,2%	8,4%	5,7%	12,1%	0,9%	-0,2%	6,4%	-0,3%
2021-Q1	11,1%	8,5%	10,4%	-0,1%	6,1%	9,4%	7,5%	0,9%
2021-Q2	40,2%	27,3%	52,9%	19,8%	11,2%	25,7%	22,2%	6,7%
2021-Q3	9,0%	13,7%	15,3%	-7,5%	12,1%	26,8%	7,9%	7,0%
2021-Q4	11,5%	13,0%	14,9%	-5,4%	9,4%	31,2%	9,6%	4,3%
2022-Q1	11,0%	5,5%	10,8%	3,5%	8,9%	37,5%	7,5%	3,0%
2022-Q2	11,5%	13,2%	6,6%	2,3%	12,3%	36,2%	7,7%	2,7%
2022-Q3	3,3%	8,0%	6,6%	10,3%	5,0%	26,8%	3,9%	0,7%
2022-Q4	0,4%	15,1%	-2,2%	8,4%	4,9%	8,9%		

# DEPREM ÖNCESİ

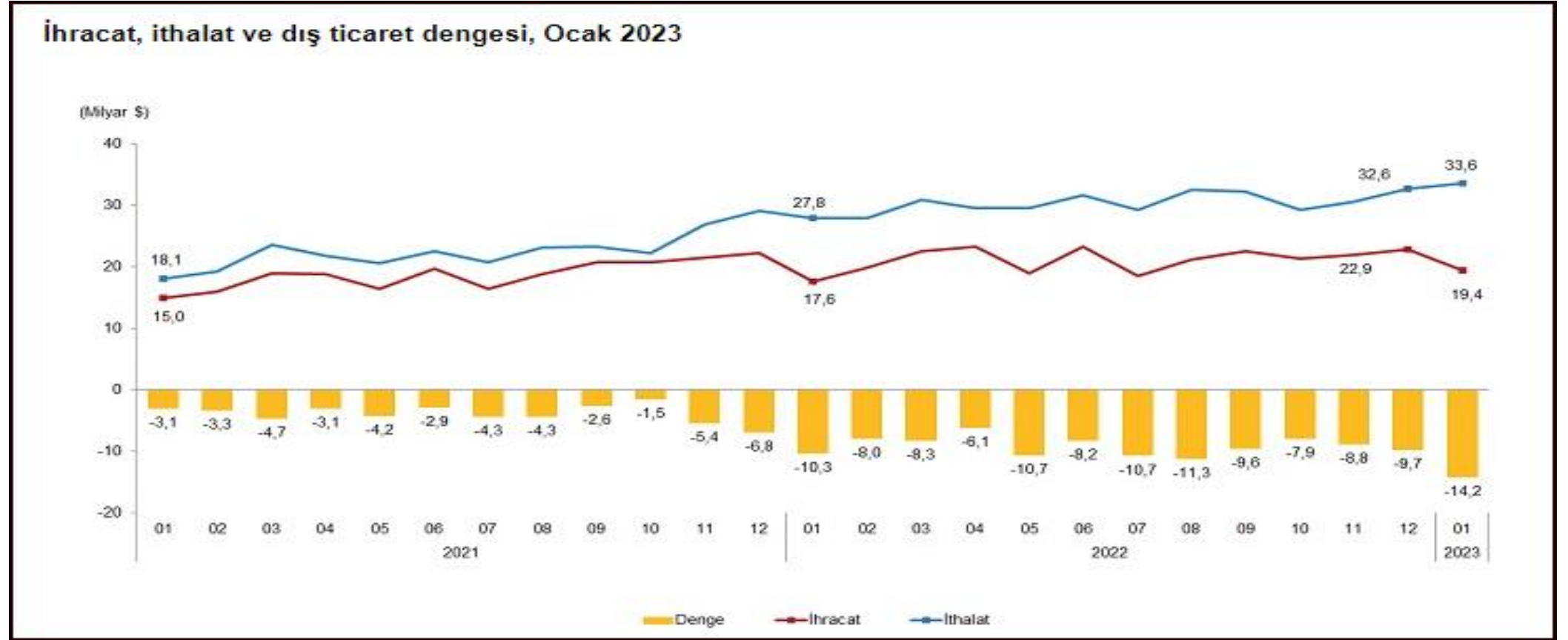
## Ekonomide öncü gösterge GÜVEN...

	Endeks		Bir önceki aya göre değişim oranı (%)	
	Ocak	Şubat	Ocak	Şubat
<b>Ekonomik güven endeksi</b>	99,3	99,1	1,3	-0,3
Tüketici güven endeksi	79,1	82,5	4,6	4,3
Reel kesim güven endeksi	103,4	102,4	1,8	-1,0
Hizmet sektörü güven endeksi	118,1	115,5	-1,7	-2,2
Perakende ticaret sektörü güven endeksi	126,2	123,1	-1,0	-2,4
İnşaat sektörü güven endeksi	93,2	89,8	0,6	-3,6

Endeks değerleri mevsim etkilerinden arındırılmış değerlerdir. Tüketici güven endeksinde mevsim etkisi bulunmamaktadır.

# DEPREM ÖNCESİ

Dış Ticarete alarm var , önlem şart



# DEPREM ETKİSİ...

Depremi etkilediği 10 ilimiz  
Nüfus: 13,4 milyon  
Pay: %15,7

GSYH payı: %8,9  
Tarım: %14,5  
Sanayi: %9,6  
İnşaat: %9,2  
Hizmetler: %7,5

Kredi (milyar₺)  
Tüketici kredileri: 108  
Kredi kartları: 51  
Takipteki bireysel: 4  
Ticari krediler: 520  
Takipteki ticari: 14  
Gayrinakdi kredi: 178

Nüfus (milyon kişi, 2022)  
Adana: 2,3  
Gaziantep: 2,2  
Hatay: 1,7  
Diyarbakır: 1,8  
Şanlıurfa: 2,2  
Kahramanmaraş: 1,2  
Malatya: 0,8  
Osmaniye: 0,6  
Adıyaman: 0,6  
Kilis: 0,1  
Toplam: 13,4

GSYH payları (2021)  
Adana: %2  
Gaziantep: %1,9  
Hatay: %1,2  
Diyarbakır: %0,9  
Şanlıurfa: %0,8  
Kahramanmaraş: %0,8  
Malatya: %0,6  
Osmaniye: %0,3  
Adıyaman: %0,3  
Kilis: %0,1  
Toplam: %8,9



# DEPREM ETKİSİ...

**Deprem bölgesindeki illere ve ikamet edilen konutun inşa yılına göre hanehalkı sayısı ve oranı (2021)**

	Hanehalkı sayısı (Konut sayısı)	Pay (Yüzde)				Toplam
		1980 ve öncesi	1981-2000 arası	2001 ve sonrası	Bilinmeyen	
<b>Türkiye</b>	<b>25.329.833</b>	<b>12,6</b>	<b>30,9</b>	<b>47,4</b>	<b>9,1</b>	<b>100,0</b>
Adana	632.875	13,0	34,8	38,7	13,5	100,0
Adıyaman	155.300	8,7	23,6	52,3	15,4	100,0
Diyarbakır	394.867	6,5	26,6	58,1	8,8	100,0
Gaziantep	522.947	6,6	25,9	51,6	15,9	100,0
Hatay	449.151	13,5	32,6	50,0	3,9	100,0
Malatya	230.499	14,0	28,1	48,4	9,5	100,0
K.Maraş	311.458	11,7	26,9	58,1	3,3	100,0
Şanlıurfa	411.421	5,5	18,5	61,0	14,9	100,0
Kilis	40.020	11,2	21,7	52,3	14,9	100,0
Osmaniye	156.199	10,5	25,7	46,5	17,3	100,0
<b>On il toplamı</b>	<b>3.304.737</b>	<b>10,0</b>	<b>27,8</b>	<b>51,1</b>	<b>11,2</b>	<b>100,0</b>

Enflasyon baz etkisi düşüşü etkiliyor ama yapısal çözüme bağlı değil...

### TÜFE Aylık ve Yıllık Gelişimi

Aylar	TÜFE (Aylık % Değişim)		TÜFE (Yıllık % Değişim)	
	2022	2023	2022	2023
Ocak	11,10	6,65	48,69	57,68
Şubat	4,81	3,15	54,44	55,18
Mart	5,46		61,14	
Nisan	7,25		69,97	
Mayıs	2,98		73,50	
Haziran	4,95		78,62	
Temmuz	2,37		79,60	
Ağustos	1,46		80,21	
Eylül	3,08		83,45	
Ekim	3,54		85,51	
Kasım	2,88		84,39	
Aralık	1,18		64,27	

## AYLIK FİYAT ARTIŞI 9 AYIN EN YÜKSEĞİNDE

TÜRKİYE'DE TÜKETİCİ FİYATLARI  
49 AYDIR ARALIKSIZ YÜKSELİYOR



KAYNAK: TÜİK

## DÜNYADA GIDA FİYATLARI SON BİR YILDA GERİLERKEN, TÜRKİYE'DE %77 YÜKSELDİ



KAYNAK: TÜİK, FAO

## G20 ÜLKELERİNDE ENFLASYON ORANLARI

Ocak ya da en son açıklanan dönem



## TÜİK'E GÖRE TÜKETİCİ GÜVENİ ŞUBAT'TA İKİ YILIN ZİRVESİNE YÜKSELDİ



KAYNAK: TÜİK

## Türkiye İşsizlik Oranı

Özet

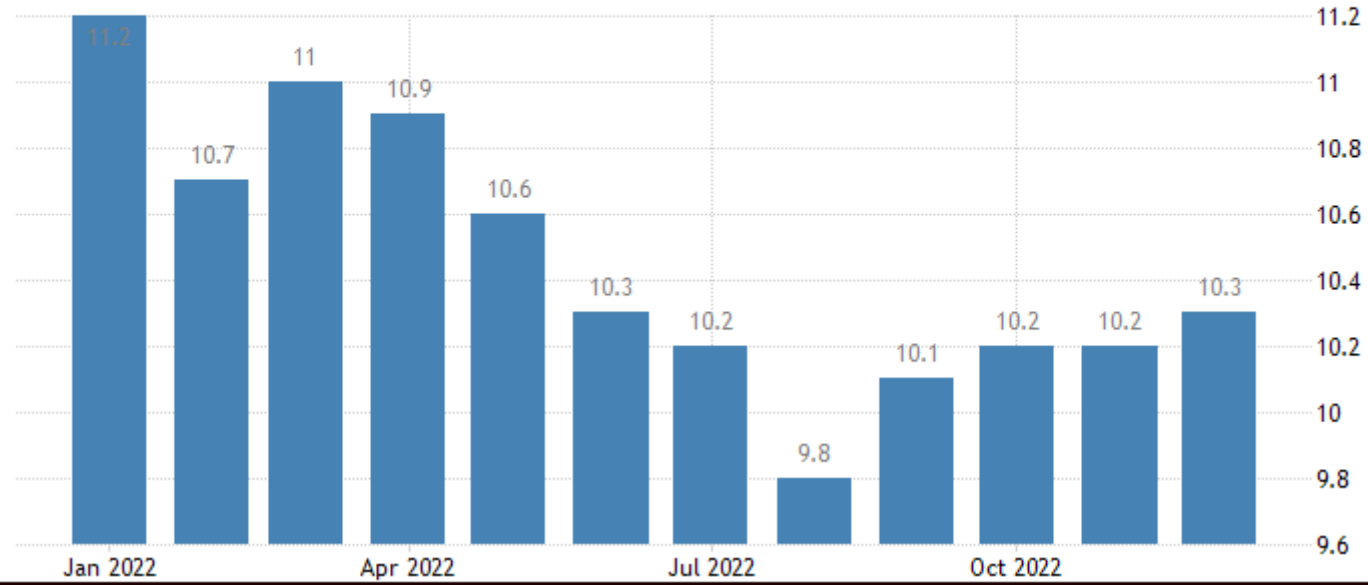
Takvim

Tahmin etmek

İstatistikler

Uyarılar

İndirmek ▼



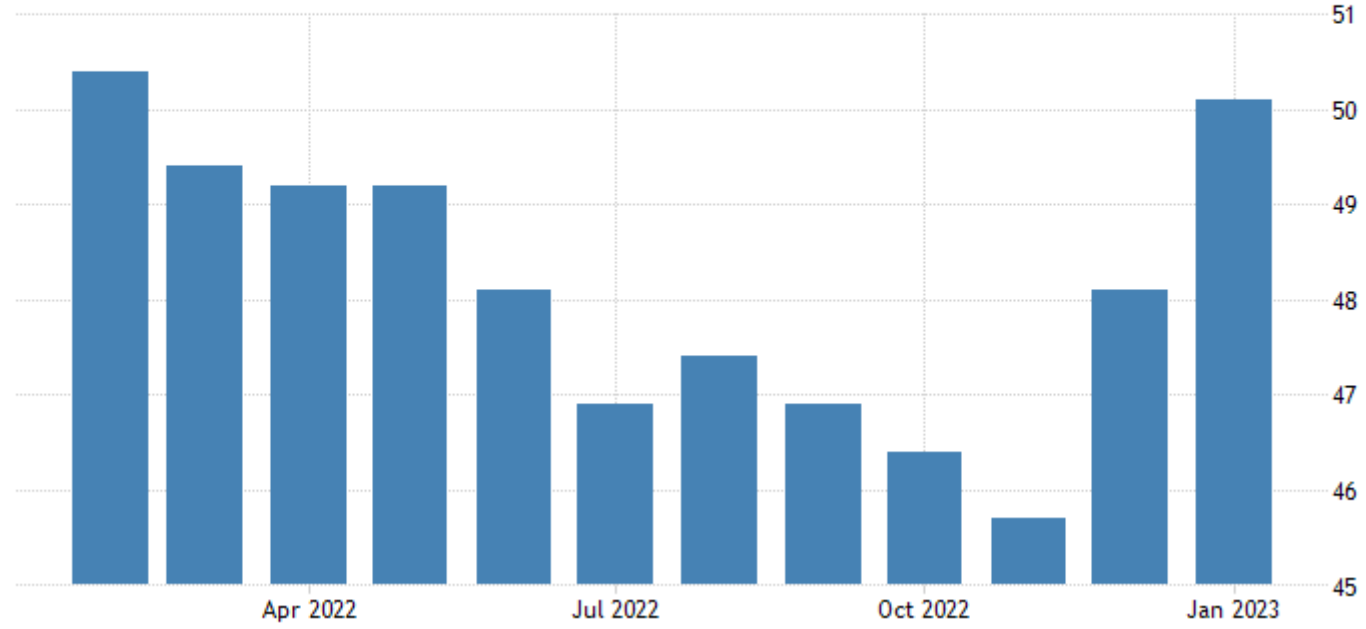
## Türkiye İmalat PMI

Özet

Tahmin etmek

İstatistikler

Uyarılar





## DIŞ TİCARET AÇIĐI OCAK'TA 14.3 MİLYAR DOLAR İLE REKOR SEVİYEYE ÇIKTI



KAYNAK: TÜİK, MİLYAR \$

## ULUSLARARASI FIRSAT VE TEHTİDLER (DEPREM ÖNCESİ)

### FIRSATLAR

- RUSYA - UKRAYNA KRİZİNİN SERMAYE GİRİŞİNE NEDEN OLMASI
- EURO/DOLAR PARİTESİNİN BEKLENTİ DIŞI ARTIŞ TRENDİNİN BAŞLAMASI VE 2023 YILINDA ARTACAK
- BÜYÜME BEKLENTİSİNİN VE İÇ PİYASA DİNAMIĞININ GÖRECE DEVAM ETMESİ
- GLOBAL STRATEJİDE TÜRKİYENİN SİYASİ ROLÜNÜN ÖNE ÇIKARAK SORUNLU ÜLKELERLE İLİŞKİ KURULMASI(Mısır, BAE,İsrail belki Suriye)
- YENİ ENERJİ HATLARINDA TÜRKİYENİN ANA AKTARIM MERKEZİ OLMASI(RUSYA,BAE,S.ARAB.,İSRAİL İLİŞKİLERİ)
- EMTİA FİYATLARINDA YAŞANAN STABİLİTE VE DÜŞÜŞ BEKLENTİSİ
- KUR KONTROLÜNÜN RİSK ALGISINDA YARATTIĞI İYİMSER BAKIŞ
- ENFLASYONDA BAZ ETKİSİNİN 2023 MAYIS AYINA KADAR DİKKAT ÇEKİCİ DÜZEYDE İNECEK OLMASI
- GELİŞMİŞ EKONOMİLERİN FAİZ ARTTIRIM TRENDLERİNDE ZAYIFLAMININ BAŞLAMASI 2023 İLK YARISINA KADAR DA ARTTIRIMIN BİTİRİLMESİNİN BEKLENMESİ
- ABD VE AB DE BEKLENEN DÜZEYDE BİR RESESYON BEKLENTİSİNİN AZALMASI

### TEHTİDLER

- TÜRKİYE'NİN ÇİN HARIÇ TÜM DÜNYA ÜLKELERİ İLE TERS PARA POLİTİKASI UYGULAMASINDA KALMASI
- AB NİN İÇ PAZAR DURGUNLUĞUNUN İHRACATIMIZDA YARATTIĞI AZALTICI ETKİNİN HİSSEDİLİR DÜZEYE GELMİŞ OLMASI ...
- ENERJİ VE ALTIN KAYNAKLI İTHALAT VE CARİ AÇIK ARTIŞI
- EKONOMİK KURUMLARIN GÜVEN KAYBI (TCMB NEGATİF REZERV)
- CDS VE RATING NOTLARININ KREDİ MALİYETLERİNDEKİ OLUMSUZ ETKİSİNİ KORUYOR OLMASI
- TCMB NİN BÜYÜME ÖNCELİKLİ VE SEÇİME YÖNELİK POLİTİKALARININ ENFLASYONU SADECE BAZ ETKİSİNE EMANET ETMESİ VE POLİTİKA FAİZİNİ %9 ÇEKMiŞ OLMASI
- BAZ ETKİSİNE RAĞMEN KRONİK ENFLASYON SARMALINA GİRMEŞ OLMAMIZ
- REEL SEKTÖRÜN KREDİYE ULAŞMAKTA YAŞADIĞI ZORLUKLAR
- TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN ARTAN FAİZ RİSKİ ,MENKULLEŞTİRİLMEK ZORUNDA KALMASI
- ARTAN KUR KONTROLÜ UYGULAMALARI İLE OLUŞAN DÖVİZ BASKISI
- EKONOMİDE YAVAŞLAMA BEKLENTİLERİNİN GÜÇLENMESİ ÖZELLİKLE İÇ TALEP VE DIŞ TALEP YÖNLÜ OLARAK
- SEÇİMİN ÖNÜMÜZDEKİ AYLAR İTİBARIYLA EKONOMİNİN ÖNÜNE GEÇECEK OLMASI
- OLASI İKTİDAR DEĞİŞİMİ VE EKONOMİ POLİTİKA DEĞİŞİMİNİN BUGÜNKÜ KARARLARIN OLUMSUZ ETKİLERİNİ GÖRÜNÜR HALE GETİRMESİ

ULUSLARARASI FIRSAT VE TEHTİDLER (DEPREM SONRASI)  
**FIRSATLAR** **TEHTİDLER**

- EURO DOLAR PARİTESİ
- ULUSLARARASI İLİŞKİLERDEKİ İYİLEŞME
- AVRUPA RESESYON BEKLENTİSİNİN YUMUŞAMASI

- DEPREMİN EKONOMİDEKİ ETKİSİ
- SEÇİM BELİRSİZLİĞİ
- KUR BASKISI
- PARA POLİTİKASINDAKİ TERS POZİSYON
- BEKLENTİ VE GÜVEN ALGISINDAKİ BOZULMA
- RİSK İŞTAHININ AZALMASI

## **YENİ TANIMLI RİSKLER**

- ÇİN
- LME
- EURO
- Y.İÇİ PAZAR
- DEPREM
- KREDİ KOŞULLARI
- SEÇİM

## **RİSK YÖNETİM AKSİYONLARI**

- İHRACAT
- SATIN ALMA YÖNETİMİ
- STOK YÖNETİMİ
- ALACAK YÖNETİMİ
- LİKİDİTE YÖNETİMİ

# 2023 YILINI ETKİLEYECEK FAKTÖRLER

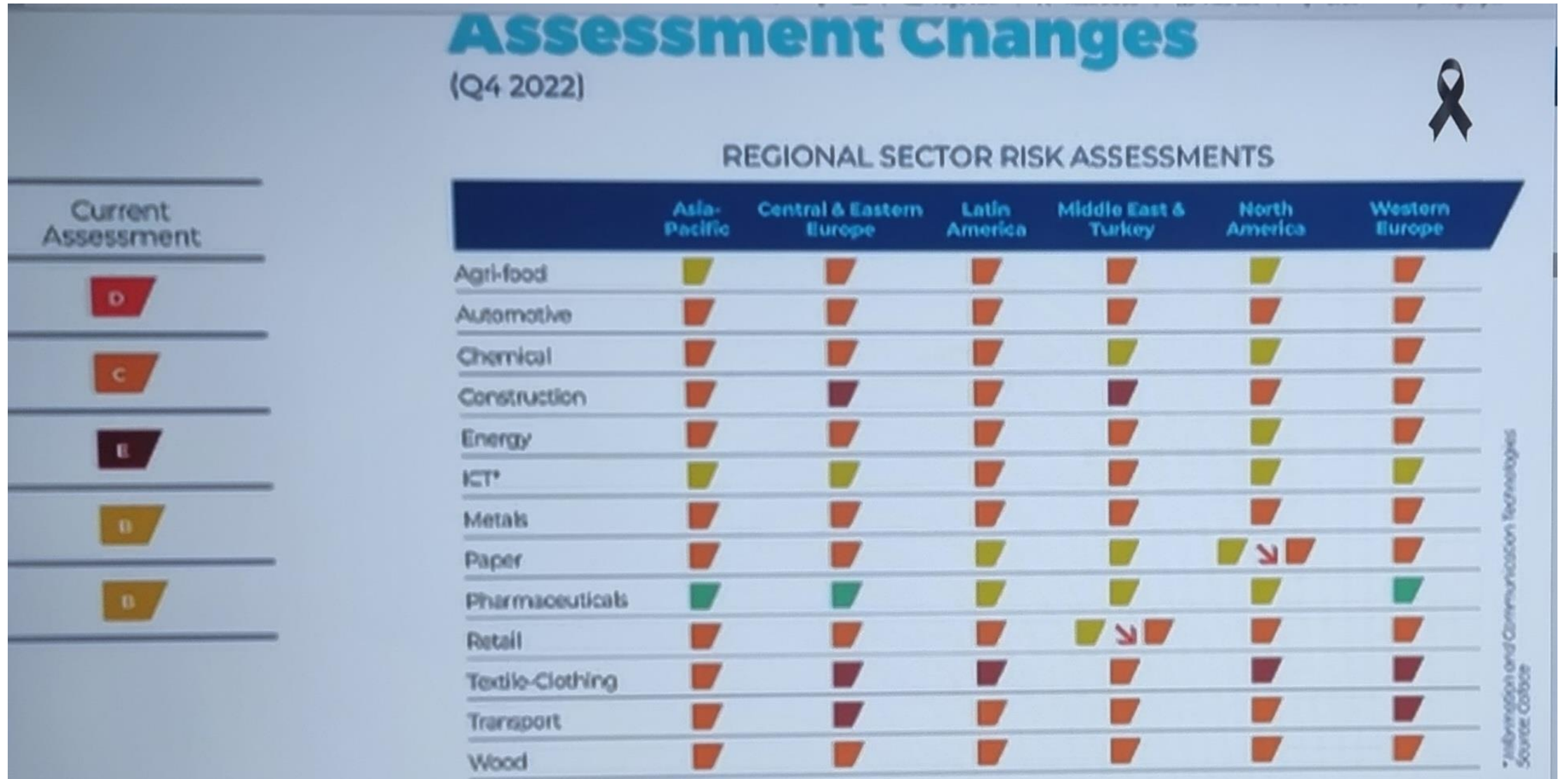
## FAKTÖRLER

1. RESESYON
2. ENFLASYON
3. SAVAŞ
4. ÇİN
5. PARİTE
6. ENERJİ
7. SEÇİM

## ETKİLERİ

1. 2023 YILININ BAŞROL OYUNCUSU TÜM ÖNGÖRÜLER RESESYONA GÖRE OLUŞTURULMALI. AVRUPA – ABD YAVAŞLAYACAK
2. ENFLASYON KONTROLÜ FAİZ POLİTİKASININ TEMEL ETKENİ OLMAYA DEVAM EDECEK SEÇİM ÖNCESİ VE SONRASI
3. ÖZELLİKLE RUSYA –UKRAYNA SAVAŞININ DEVAM ETME OLAŞILIĞI ENERJİ VE GIDA GÜVENLİĞİNİ ETKİLEYECEKTİR ENERJİ ETKİSİ
4. ÇİN EKONOMİSİNİN VE SİYASİ KARARLARI 2023 ÖNGÖRÜLERİNİN ETKİLEYEN MAJÖR FAKTÖRÜ OLACAKTIR.
5. YUKARIDAKİ ETKİLERE BAĞLI OLARAK PARİTE ÖZELLİKLE TÜRKİYE ÖZELİNDE TİCARİ FAALİYETLER VE BORÇLANMA MALİYETLERİNDE ETKİSİNİ KORUYACAKTIR. PARİTE YÜKSELECEK
6. ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ SORUN OLMAYA DÜNYA EKONOMİLERİ İÇİN DEVAM EDECEKTİR.
7. EKONOMİK POLİTİKALARI DEĞİŞTİRECEKTİR

# COFACE 2023 RİSKLİ SEKTÖRLER



# World Economic Form 2023 Global Riskler

## 2 Yıl İçindeki Riskler

- 1- Yařam Maliyeti Krizi (Enflasyon)
- 2-Doğal Afetler ve Extreme Olaylar
- 3- Bölgesel Ekonomik atıřmalar
- 4- İklime Deđiřikliđinin etkilerinin artması
- 5- Ülkelerde sosyal ve toplumsal kutuplaşmanın artması
- 6- Çevresel hasarların artması
- 7- İklım değişikliğine uyumun belirsizliği
- 8- Yaygın Siber Suların Artması
- 9-Doğal Kaynak Krizlerinin oluřması
- 10-Büyük Ölçekli Göç Hareketlerinin Başlaması

## 10 Yıl İçindeki Riskler

- 1-İklım Deđiřikliđinin etkilerinin artması
- 2-İklım değişikliğine uyumun başarısızlığı
- 3-Doğal afetler ve aşırı hava hareketliliği
- 4-Biyöeřitliliđin azalması ekosistemin çökmesi
- 5- Büyük ölçekli gönülsüz göç hareketleri
- 6-Doğal Kaynak Krizleri
- 7- Sosyal uyumun bozulması ve toplumsal kutuplařma
- 8- Siber suların artması
- 9-Bölgesel ekonomik çatıřmalar
- 10-Büyük ölçekli çevresel hasarların artması

# İŞLETMELERİN LİKİT SORUNUNUN KÖK SEBEBİ...

## FİNANSAL YÖNETİMİN OPERASYONEL SÜREÇLERİ

1.  $TİC.ALACAK\ VADESİ < TİC.BORÇ\ VADESİ - STOK\ VADESİ$
2.  $TİC.BORÇ\ VADESİ > TİC.ALACAK\ VADESİ + STOK\ VADESİ$
3.  $STOK\ VADESİ < TİC.BORÇ\ VADESİ - TİC.ALACAK\ VADESİ$



# Finansal Yönetimin Fonksiyonları

1. Finansal Analiz  
( MALİ TABLOLARLA KARAR VERMEK)
2. Finansal Planlama ve Denetim  
(BÜTÇE YÖNETİMİ)
3. Fonların Sağlanması  
(DOĞRU KAYNAK YÖNETİMİ)
4. Fonların Yatırımı  
(VARLIK YÖNETİMİ-YATIRIM,HAZİNE)
5. Özel Finansal Sorunların Çözümü  
(ÖZ KAYNAK YETERSİZ, VADE UYUMSUZ,  
LİKİTİDE KİT)

- STRATEJİK YÖNETİM(FİNANSAL YÖNETİM)

- İşletmelerde Karar destek sistemi kurmaktır.  
(BÜTÇE YÖN.)
- Öngörülebilir olurken Sürdürülebilir olabilmektir
- Yönetmek ve Ölçülebilirlik ilişkisinin çalıştırılmasıdır
- Kurumsallaşırken esnek ve mobilitesinden taviz vermemektir
- Riskleri fırsata dönüştürmek , Sistemik Krizlere karşı korunaklı olabilmektir.

◆ İşletmelerde Başarının Sırrı :  
Satışları arttır,  
Maliyetleri Düşür,  
Envanteri(Stok) Azalt !!

ELİMİZDEKİ ARAÇ BÜTÇE İLE YÖNETİM

# STRATEJİK YÖNETİMİN FİNANSAL

## UNSURLARI

### • İŞLETME ORGANİZASYONU VE FİNANSAL YÖNETİM-1

- Stok: Satış, Satın alma, Arge, Üretim/ürün yönetimi zekasının
- Ticari alacak: Pazarlama ve tahsilat zekasının
- Ticari borç: Satın alma zekasının
- KV-UV borç: Finans yönetiminin zekasını
- Duran varlıklar: Yönetim Kurulu zekasının
- Net işletme sermayesi: İcra kurulu zekasının göstergesidir.  
*Buna rağmen bilanço okuyamıyoruz Finansal Okuryazarlık yetersiz.*

# İŞLETME ORGANİZASYONU VE FİNANSAL YÖNETİM-2

- Şirketlerin yöneticileri veya karar alıcıları finansal tabloları okuma/analiz etme/yorumlama yetkinliğine sahip olma şartı konulmalı .

Masaya getirilen fikrin bilanço etkisini tahmin edemeyenler icra gibi en kritik yerlerde bulunarak risklerin artmasına neden olur. Finansal okur yazarlık işletmelerde ortak dil olmalıdır

- İŞLETMELERDE FİNANSAL YÖNETİM SÜREÇLER

- Risk, beklenen yumruktur.  
Belirsizlik, beklenmeyen yumruktur.

Belirsizlik yönetimi, bilançonun üst katında, net işletme sermayesi dünyasında yapılır.

- Rekabet bilançonun alt katında yatırımlarda yapılır.

*Belirsizliğe hazır olmayanı içsel (önemli müşteri kaybı) ya da dışsal kriz (aşının virüse karşı etkisiz kalması) götürür.*

- Warren Buffet der ki: (FİNANSAL YÖNETİM ÖZETİ)

Gelir üzerine:

Asla tek bir gelir kaynağın olmasın.

İkinci bir kaynak için yatırım yap.

Harcama üzerine:

Eğer ihtiyacın olmayan şeyleri satın alırsan, bir gün ihtiyacın olanları satmak zorunda kalırsın.

Yatırım üzerine:

Bütün yumurtaları tek sepete koyma.

Risk üzerine:

Bir nehrin derinliğini iki ayağınla ölçme.

Tasarruf üzerine:

Harcamalarından kalanı tasarruf etme, tasarruflarından kalanı harca.

# FİNANSAL YÖNETİMİN İŞLETME OPERASYONLARINDAKİ DEĞİŞİMLERİ

- YALIN ÜRETİM tekniklerinin "en iyi uygulayıcı"larından biri Starbucks'tır (hizmet)
- Bir şirkette atılan ADIM başına üretilen CİRO hesaplanıyorsa zihinsel devrim yapılmış demektir.
- Adım başına ciro, çalışılan saat başına ciro, üretilen kilo başına ciro çağımızın göstergeleridir.



# FİNANSAL YÖNETİMİN NİRVANASI ŞİRKET DEĞERİ

- Hedefimiz, ürün ve hizmetlerimizde "made in Turkey / Türkiye'de üretilmiştir" olmamalı.

Hedefimiz, "designed in Turkey / Türkiye'de tasarlanmıştır" olmalı.

# İŞLETMEYİ YÖNETMEK NEDİR ?

o Kar Maksimizasyonu

o Ciro Artışı

o Likidite( Bugün için öncelik...)

## İŞLETMENİN STRATEJİK YÖNETİMİ

- CİRO (REKABET DÖNEMİ)
- KAR( BÜYÜME DÖNEMİ)
- *LİKİDİTE( KRİZ DÖNEMİ )*

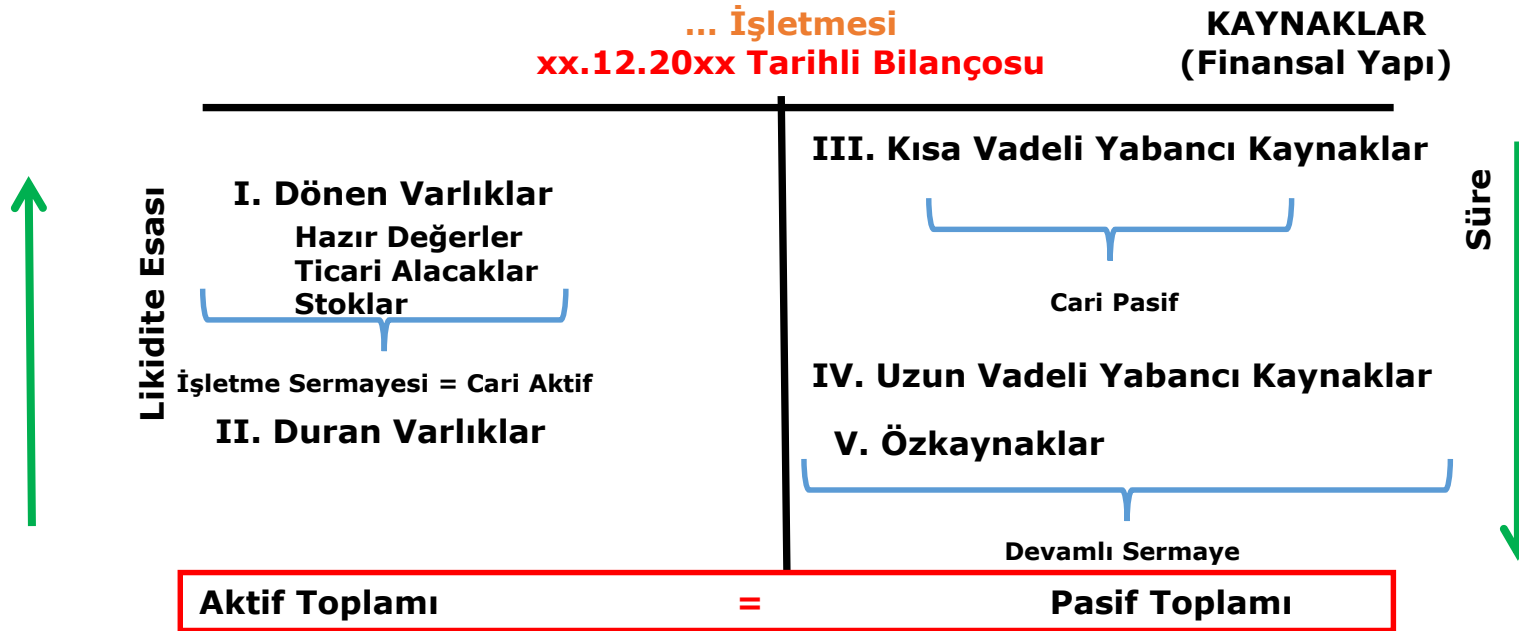
# LİKİDİTEYİ YÖNETMEK

- STOK YÖNETİMİ
- ALACAK YÖNETİMİ
- BORÇ YÖNETİMİ DİR....

# LİKİDİTEYİ YÖNETMEK

Bilançoyu Saat yönünde çevirmektir, İşletme için Global ve İç Piyasa Değişkenlerine karşı koruma aksiyonudur.

- Pasifte Yabancı kaynakları uzun vadeye yaymak
- Aktifte varlıkları daha likit hale getirmek
- Kur riskinde doğal hedge veya piyasa hedge yapmak



- FİNANSAL YÖNETİMDE RAPORLAR

- STRATEJİK PLAN

- AİLE ANAYASASI

- BÜTÇE RAPORLARI

- MALİ RAPORLAR

- FİZİBİLİTE RAPORLARI

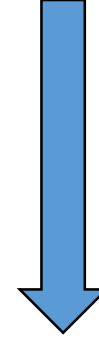


- İŞLETME PERFORMANSINDA DEĞİŞENLER

- CİRO Geçmiş dönem

- KAR Geçmiş dönem

- ŞİRKET DEĞERİ Gelecek dönem



# FİNANSAL YÖNETİMİN ETKİNLİK FAKTÖRLERİ

- - RAPORLARLA İŞLETME YÖNETİMİ (FİNANSAL OKUR YAZARLIK...)
- - RAPORLARIN KARAR DESTEK SİSTEMİ OLUŞTURMASI
- - KURUMSALLAŞMA İÇİN İŞLETMENİN YAZILI KURALLARLA YÖNETİLMESİ



# İşletmelere Finansal Tavsiyeler...

- Deprem tüm ekonomik öngörülerini değiştirecek
- Enflasyon Haziran itibariyle artışa geçecek yıl sonu %50-60 seviyesi
- Büyüme%3 öngörülürken 0-1 seviyesine geçecektir
- Seçim sonrası para politikası değişmesi öngörülüyor
- Kur riski artmıştır. Hedging ihtiyacı gelmektedir.
- Faiz artışı reel getiriye dönüşmesi kredi maliyetlerini arttıracaktır.
- Alacak riski artarken peşin satış öncelikli olmalı
- Stok tutmanın fırsatları beklenecektir , dövizli ve TL li olarak
- Stagflasyon beklentisi var
- Kamunun olağanüstü gelir ihtiyacı olacak Net Aktif Vergisi benzeri
- Yurt içi satışların performans kaybı, Yurt dışı satışlarda beklenenden daha performanslı olacaktır.
- Sermaye maliyetinin artması beklenmelidir
- Sabit Maliyetlerin yönetilmesi dinamik şirket olmayı sağlayacaktır.

# İşletmelere Finansal Tavsiyeler...

- Kar rakamını doğru analiz edin (ufrs esaslı, döviz esaslı veya yerine koyma maliyeti yönüyle değerlendirin)
- Tahsilat sorunu yaşamamak için gerekirse Satıştan taviz vermek göze alınmalıdır.
- Firmalar için borçlanmanın her türlü avantaj olduğu bir dönem olduğu unutulmamalıdır. Tabi ki alt detaylar yönetilmek şartıyla( vade, kur, değişkenlik yönetilerek)
- 2023 yılı %40 45 enflasyon beklentisi ile ilk yarı TL li envanterin stok artışı ikinci yarısı ise döviz maliyetli envanterin stoğunu yükseltmek avantaj olacaktır.
- Dolar değer kaybedecek , dolarlı fiyatlarda yükseliş beklentisi olacaktır.
- Senaryolu ve en kötüye hazırlıklı bütçe , finansman yapısı planlanmalıdır.
- Öz kaynakları güçlendirici muhasebe ve finansman metodları kullanılmalıdır
- Vergi yönetimi nakit etkisi çerçevesinde bu dönem öncelikli finans kaynakları arasına girmiştir.
- Statik bütçeden 2023 yılında dinamik bütçeye göre hazırlık yapılmalıdır.
- Maliyetlerinizi yönetmenin önce onları doğru ölçmekten geçtiği unutulmamalıdır.
- Nakit yönetimi kral olmakla birlikte varlık sahipliği de bu dönemin (enflasyonist dönem) veziri olmaktadır.

# ***Teşekkürler...***

***Doç.Dr. Şevket SAYILGAN***  
***sevketsayilgan@gmail.com***

***twitter : sevketsayilgan1***  
***instagram: sevketsayilgan***

***10.03.2023***